



This Document Certifies That

Certificat attestant que

Olivier Massé

has completed successfully a Training Session that enables him to organize and offer professional development sessions to prepare teachers to use the Neurolinguistic Approach (NLA).

a suivi avec succès un stage de formation de formateurs lui permettant d'organiser et de donner des sessions de formation d'enseignants recourant à l'Approche neurolinguistique (ANL).

Montreal, Quebec (Canada), July 31, 2017.

Fait à Montréal, Québec (Canada), le 31 juillet 2017.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Claude Germain', with a long, sweeping underline.

Claude Germain, PhD, Co-concepteur de l'ANL / Co-creator of the NLA
professeur émérite, Université du Québec à Montréal (UQAM)
et Université Normale de Chine du Sud (UNCS)